



Skatteministeriet

Vi sikrer fundamentet for finansieringen af den offentlige sektor

– Fælles om en
meningsfuld opgave

Strategien for Skatteministeriets departement

Som departement er det vores hovedopgave at betjene den til enhver tid siddende skatteminister bedst muligt og bistå ministeren og regeringen med at gennemføre regeringens politik på skatteområdet.

Som noget særligt for Skatteministeriet er det i ministeriets egen koncern, at det regelsæt, vi udvikler, også administreres. Derfor har vi som departement et særligt ansvar for at skabe sammenhæng og sætte retning for hele koncernen med blik for borgere, virksomheder og samfundet omkring os.

Hele koncernen understøtter den samme kerneopgave: Vi sikrer fundamentet for finansieringen af den offentlige sektor. Hvordan vi som departement løser vores del af opgaven, har vi defineret mål for i denne strategi.

God arbejdslyst!

Merete



Vores strategiske fundament

Alle opgaver, vi løser, bidrager til at løfte vores kerneopgave: Vi sikrer fundamentet for finansieringen af den offentlige sektor. Den er fælles for hele koncernen og centrum for alt, vi gør.

Når vi møder hinanden, gør vi det gennem vores fire koncernfælles værdier: Faglighed, ansvarlighed, samarbejde og udsyn. De definerer vores tilgang til opgaverne, hinanden og vores omverden.

Departementets fire mål er husets fælles udgangspunkt, når vi prioriterer hvilke opgaver, der er vigtigst at løfte på kort og langt sigte i de enkelte afdelinger og kontorer. De bidrager på den måde til at skabe rammerne for en meningsfuld arbejdsplads og styrke sammenhængskraften på tværs af hele departementet.

Vores strategi skal sikre, at vi arbejder effektivt sammen og leverer løsninger af høj kvalitet i samarbejde med styrelserne, interessenterne og vores omverden. På den måde skal de ses i tæt sammenhæng med den strategi, der er udarbejdet for den samlede koncern ("En klar retning", 2025).



Vores kerneopgave

På tværs af hele Skatteministeriets koncern er vi tæt forbundet af vores fælles kerneopgave: **Vi sikrer fundamentet for finansieringen af den offentlige sektor.** Kerneopgaven er styrende for arbejdet på tværs af værdikæden – fra politisk udspil til forvaltning rettet mod borgere og virksomheder – og den bekræfter os hver dag i, at vi gør en forskel.

Gennem vores arbejde er vi med til at sikre det økonomiske grundlag for de velfærdsområder og samfundsopgaver, som andre ministerier sammen med kommuner og regioner har ansvaret for, lige fra uddannelse og sundhed til forsvar og infrastruktur. Det er en opgave, hele koncernen bidrager til. Vores arbejde har betydning for samfundsøkonomien, for store og små erhvervsdrivende og for den enkelte dansker.

Som departement har vi ansvaret for at sætte den overordnede retning, skabe sammenhæng på tværs af styrelserne, så politiske mål og udvikling og drift af forvaltningen går hånd i hånd, og vi gennem skarpe prioriteringer i fællesskab løfter kerneopgaven. Det kræver blik for helheden og for det fælles ansvar, vi har, når opgaverne går på tværs.

Vores værdier

Faglighed

Høj faglighed er kernen i alt, hvad vi gør og er en forudsætning for, at vi lykkes. Faglighed handler for os både om viden og erfaring, og at vi kommer helt til bunds i opgaver og problemstillinger. Vi har høje ambitioner og mål om kvalitet, integritet og transparens, og vi lægger afgørende vægt på at drive en god proces og komme frem til et brugbart og rettidigt resultat.

Samarbejde

Vi samarbejder om den samlede opgave og i de daglige beslutninger. Vores opgaveløsning kræver, at vi tænker på tværs af opgaver, områder og fagligheder. Dialog og sparring er kernekomponenter i vores daglige arbejde, og vi tror på, at samarbejde løfter kvaliteten i vores processer og resultater. Skal løsninger være gode og holdbare, skal de være gennemtænkte og helhedsorienterede.

Ansvarlighed

Der følger et stort ansvar med den samfundsopgave, vi løser. Det er vores ansvar at sikre et skattesystem og en forvaltning, man kan have tillid til. Det er vi fuldt ud bevidste om, og vi går til opgaverne med lige dele mod og ydmyghed. Vores arbejde indgår i en helhed, og vi skaber vores resultater sammen. Derfor tager vi ansvar for, at den opgave, vi løser, kommer sikkert i mål. Og vi tager ansvar for vores kolleger, både fagligt og socialt.

Udsyn

Udsyn er en forudsætning for at leve op til vores ansvar. Vi orienterer os bredt og langsigtet – også ud over Danmarks grænser – og vi har en åben og inddragende tilgang til vores arbejde. Vores arbejde har store konsekvenser for alle dele af det danske samfund. Derfor kan vi kun levere løsninger af højeste kvalitet, når vi tænker i helheder og er i dialog med vores omverden.



Mål 1

Vi leverer relevant og fagligt velfunderet ministerbetjening.

Som departement rådgiver og betjener vi skatteministeren i rollen som politisk chef og medlem af regeringen og i rollen som øverste forvaltningschef. Det gør vi fx gennem:

- Proaktiv og relevant rådgivning og betjening.
- Helhedsorienterede vurderinger, der reflekterer samfundsøkonomi og jura såvel som implementering og administration.
- Bidrag til den ønskede politikudvikling.
- Korrekt, rettidig, relevant og modtagerorienteret information til Folketinget.
- Letforståelig formidling af politik og resultater til omverdenen.



Mål 2

Vi forholder os aktivt til samfundet og interessenterne omkring os.

Kvaliteten og legitimiteten af vores arbejde forudsætter, at vi aktivt forholder os til, hvordan hele samfundet udvikler sig. Det sikrer vi bl.a. ved at:

- Sætte vores høje faglige viden i spil ift., hvordan skattelovgivningen påvirker borgere, virksomheder og samfundsøkonomien.
- Etablere tillidsfulde relationer til vores vigtigste samarbejdspartnere og nøgleinteressenter, der repræsenterer bredden i det danske samfund.
- Fremme tidlig interessevaretagelse i det internationale arbejde og trække på viden om den globale udvikling ifm. lovarbejde og politikudvikling.
- Løbende at forholde os til den sikkerhedspolitiske situation og handle proaktivt derefter.



Dansk Industri

ENGINEERING TOMORROW *Danfoss*

DBI

BLUEPACK

JULIANA

TSCHERNING

RESINO

AUFLAM

iff

Smurfit Kappa
Open the future

NKT



Mål 3

Vi tager ansvar og sætter retning for en effektiv koncern.

Som departement er vi bindeled mellem det politiske niveau og et stort og komplekst forvaltningsområde, hvor styrelserne hver især og sammen løser en omfattende kerneopgave. Vi tager bl.a. ansvar for at:

- Sætte retning for en korrekt, effektiv og sammenhængende forvaltning, som borgere og virksomheder kan have tillid til.
- Sikre fokus på helheden og sikre prioritering på tværs af koncernen.
- Bidrage til at forenkle og udvikle skatteområdet, hvor det er muligt og nødvendigt.
- Føre et effektivt tilsyn.
- Sikre, at styrelserne har de rette rammer til at løfte kerneopgaven.



Mål 4

Vi er en arbejdsplads med mening, høj trivsel og sammenhold.

Sammen med resten af Skatteministeriets koncern er vi én af Danmarks bedste arbejdspladser. Det sikrer vi fx ved at:

- Tilbyde meningsfulde opgaver og ansvar.
- Give den enkelte mulighed for at udvikle og dygtiggøre sig.
- Have kompetente ledere, der tager ansvar og sætter retning.
- Sikre rammerne for en inkluderende og respektfuld kultur, der styrker kollegialt sammenhold og samarbejde.
- Fokuserer på, at medarbejdernes trivsel forbliver høj.



Et fælles udgangspunkt

Departementets strategi skal sikre en klar og fælles retning for vores opgaveløsning.

I den sammenhæng spiller målene en vigtig rolle. De er vores fælles udgangspunkt, når vi prioriterer opgaver og ressourcer. Det sker i de løbende drøftelser i ledelsen, mellem afdelingschefer og kontorchefer og i de enkelte kontorer.

Her kan strategien og de fire mål tjene som udgangspunkt for samtalen. Det skal skabe gennemsigtighed om vores tilgang til prioriteringer og opgaver og sikre, at vi arbejder effektivt sammen med hinanden, koncernen og omverdenen.

Ingen af målene er begrænset til enkelte afdelinger. Hvert mål er fælles for hele huset – på tværs af funktioner – og vi har alle ansvar for, at de bliver omsat til handling. Uanset hvor i departementet man arbejder, spiller vi alle en rolle i forhold til understøttelsen af alle mål.

